



Comodoria Victor Polonia – Propostas & Projetos

Área Esportiva

1. Usar o esporte como ferramenta de integração do Quadro Social, utilizando as excelentes instalações já existentes em nosso Clube.
2. Criar um calendário anual de eventos esportivos que permita aos associados a participação em diversos esportes, culminando com eventos de encerramento.
3. Criar mecanismos para viabilizar a participação prioritária de sócios nas diversas “escolinhas”.
4. Estimular a formação de equipes que representem o Clube em competições (não oficiais ou federadas) ou em jogos com outros Clubes, sempre priorizando a participação de associados.
5. Criar uma “colônia de férias esportiva”, para a intensificação das atividades esportivas durante as férias escolares.
6. Aumentar a oferta de serviços de treinamento de qualidade, para esportes em geral.

Bares e Restaurantes

- Estabelecer uma relação de parceria com o Concessionário, reavaliando a oferta de serviços/espacos, a lógica comercial do (s) negócio (s), visando permitir uma maior concentração, melhor rentabilidade, visando ofertar maior qualidade de serviços para os associados, suas famílias e amigos.

TD's & Convidados de Familiares

1. Reverter o quadro de redução do “Tecido Social do Clube”.
2. Revitalizar esta importante “ferramenta estatutária” para a preservação do caráter familiar do Clube, que perdeu muitos associados nos últimos anos.
3. Utilizar a ferramenta do convidado familiar em benefício do TD, sem comprometer o conforto geral do Quadro Social.

Convidados & Sócios

Utilização de análise criteriosa dos dados de frequência e de bom senso no ajuste da política de convidados, visando as seguintes prioridades:

- Os membros do Quadro Social terão, em qualquer situação, prioridade na utilização das instalações e espaços em relação aos convidados.
- O volume da frequência de convidados não pode, em hipótese alguma, comprometer o conforto e o acesso do Quadro Social às instalações do Clube.

Flexibilização da permissão de acesso:

- Para viabilização de atividades esportivas, de treinamento, sociais ou culturais que não se sustentam com a presença apenas de Associados.
- Em horários e espaços com clara subutilização ou baixa frequência.

Comunicação & Portal da Transparência

1. Aprimorar o Portal Transparência, permitindo ao associado o acesso às informações financeiras e institucionais mais precisas a respeito do Clube.
2. Divulgação com maior antecedência do calendário oficial de atividades do Clube, aumentando sua demanda e a participação do Quadro Social.
3. Divulgação com maior antecedência ao Quadro Social de qualquer medida da Diretoria que vá interferir na rotina de uso de qualquer setor do Clube.
4. Criar uma rotina de pesquisas visando medir o nível de satisfação, aceitação de novas propostas e as demandas não atendidas por segmento.
5. Adotar uma Estratégia de Comunicação & Captação, que mantenha e aumente a procura pela aquisição dos títulos do Clube.
6. Melhoria da divulgação dos espaços de locação, visando um aumento do percentual de ocupação dos mesmos.



Comodoria Victor Polonia – Propostas & Projetos

Investimentos & Conservação

1. Criação de um Plano Diretor de Investimentos de Longo Prazo, identificando os espaços ociosos, subutilizados ou mal localizados, para melhor uso, bem como a revitalização perene das nossas instalações.
2. Otimização da equipe de manutenção, parte relevante do Orçamento.
3. Dar continuidade aos investimentos em equipamentos de última geração para as academias de ginástica, áreas esportivas, social, recreativa e administrativa.
4. Finalizar a centralização da área administrativa, facilitando a supervisão e a intercomunicação das diversas áreas.
5. Trabalhar para uma solução para os recorrentes problemas e reclamações a respeito da temperatura da água das piscinas.
6. Melhorar o nível de acessibilidade para portadores de deficiência em diversos setores do Clube.
7. Finalização dos investimentos em andamento da atual gestão.

Área Administrativa

1. Qualificação do quadro funcional.
2. Redução de ociosidades e melhoria da produtividade e eficiência.
3. RH ⇒ ambiente profissional ⇒ profissionalismo, comprometimento, eficácia e harmonia.
4. Otimizar o sistema de compras, estoques reguladores e contratos de fornecimento, possibilitando melhores negociações e diminuindo o número de processos.
5. Melhoria dos controles de entrada e saída dos bens de consumo e ferramentas do almoxarifado.
6. Prosseguir no aprimoramento de projetos de redução do consumo de energia elétrica, gás e água.
7. Reformular o sistema de controle de acesso nas Portarias.
8. Implantar rotinas de “*check list*” para verificação da limpeza, higiene, manutenção e conservação das instalações.

Área Financeira

Manter a gestão eficiente e responsável dos recursos dos associados, com a utilização de modernas ferramentas de administração financeira, em *compliance* com as melhores práticas de mercado.

1. Controle da documentação trabalhista das empresas Prestadoras de Serviços (Restaurante, Cabelereiro, Atividades Físicas e outros) - medidas fundamentais para a redução dos riscos trabalhistas.
2. Implantar o controle orçamentário do Clube de acordo com o Regime de Competência, tornando-o compatível com as informações contábeis e facilitando os procedimentos de Auditoria.
3. Criar um novo marco regulatório e regimental que permita ao Clube, de forma perene, uma maior segurança em relação às práticas financeiras, à prestação de contas, ao contingenciamento dos passivos e à separação dos Fundos de Custeio e Patrimonial.
4. Aprimorar o Sistema de Cobrança visando uma maior redução da inadimplência.
5. Reconstituir o “*funding*” necessário para fazer face a uma possível compra do 1/3 da ilha, sem onerar o associado.

Área Jurídica

1. Buscar solução definitiva para a questão do 1/3 da ilha, que atualmente não pertence ao Clube.
2. Manter a combatividade na defesa das demandas judiciais contra o Clube.
3. Buscar uma solução de continuidade para os Títulos Cancelados por falta de pagamento ⇒ Inventários insolúveis.
4. Controle da documentação trabalhista dos terceirizados e aplicação dos mecanismos existentes para a prevenção de potenciais demandas judiciais contra o Clube.



Comodoria Victor Polonia – Propostas & Projetos

Nº	Nome	Assinatura	Data
01			
02			
03			
04			
05			
06			
07			
08			
09			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			
28			
29			
30			
31			
32			
33			
34			
35			