

Relatório de Atividades - Exercício 2019/2020

Prezado Associado,

É com enorme prazer e satisfação que encaminhamos ao Quadro Social o relatório de prestação de contas do primeiro ano de nossa gestão, contendo as principais realizações do período em cada área de atuação. Levando-se em conta o conteúdo das propostas contidas nos “Princípios, Valores, Projetos e Propostas”, apresentados pela Chapa eleita em junho de 2018, e comparando com a extensa lista de realizações abaixo descrita, todo o quadro social poderá avaliar, com facilidade, o grau de aderência entre propostas e realizações, e a consistência do caminho percorrido neste período.

Foram 12 meses de trabalho intenso, com muita dedicação, cujos resultados não teriam acontecido sem a enorme colaboração do nosso time de Vice-Comodoros e Diretores, de forma voluntária, e de Gerentes Profissionais contratados que se dedicaram com enorme carinho, competência e profissionalismo ao processo de contínuo desenvolvimento do nosso Clube.

Agradecemos também o apoio, confiança e demonstrações de reconhecimento que temos recebido do Quadro Social. Cordiais Saudações,

Victor Polonia – Comodoro e Evandil Bandeira Júnior – Vice-Comodoro Geral

Alexandre José Bastos Belém
Vice-Comodoria de Administração

Diretoria de Compras: Armon Flint
Diretoria de Tecnologia da Informação: Othoniel
Trindade Cavanellas

Alexandre José Bastos Belém
Vice-Comodoria de Assuntos Financeiros

Diretoria Financeira: Jorge Jardim Coutinho
Diretoria de Planejamento e Controle: Marcos Elael
da Silva

Jorge Jardim Coutinho
Vice-Comodoria de Operações

Diretoria Médica: Zartur José Barcelos Menegassi
Diretoria de Sauna, Salão e Vestiário Feminino:
Carolina Simões Tavares

Iacira Jost Gomes Magalhães
Vice-Comodoria de Alimentos e Bebidas

Luiz Carlos Pereira da Cruz
Vice-Comodoria de Assuntos de Tênis
Diretoria de Bocha: Wanderley Ramos Coelho
Diretor de Tênis: Nicola Vittorio Siri

João Marcos Guimarães Siqueira
Vice-Comodoria de Assuntos Jurídicos

Marianna Mayr Lobato Nascimento

Vice-Comodoria de Assuntos Sociais

Diretoria Cultural: Isa Kersner
Diretoria de Infante-Juvenil: Ana Carolina Barcala

Letícia de Abreu Cavalcanti

Vice-Comodoria de Esportes Terrestres
Diretoria de Beach Tennis: Suzanne Miller
Tenenbaum
Diretoria de Vôlei e Vôlei de Areia: Beatriz Vaz de
Melo Mendes
Diretoria de Ginástica: Grace Lencioni Santiago
Diretoria de Sinuca: Hisam Nobrega de Matos
Diretoria de Natação: João Alberto Machado Alves
Diretoria de Basquete: Lucia Botelho Cartolano
Diretoria de Musculação: João Henrique Samuel
Gibbon
Diretoria de Carteados: Maria Inês Carneiro Lontra
Diretor de Futevôlei: Rafael de Amorim Fritsch
Hélio Goldfeld
Vice-Comodoria de Comunicação
Ouvidoria Geral: Marcos Almeida de Carvalho

Sérgio Agápio de Aquino
Vice-Comodoria de Assuntos Náuticos
Diretoria de Esqui e Remo: Ricardo Luiz de Garay
Diretoria de Vela: Ana Holck

Sérgio Rodriguez
**Vice-Comodoria de Assuntos de Patrimônio e
Obras**

Institucional

- Aprovação de novo Regimento Interno do Clube estabelecendo regras modernas e efetivas de *Compliance* Financeiro e Administrativo.
- Proposta para a regularização da situação dos Títulos cancelados por inadimplência.
- Revisão de todos os regulamentos internos das diversas áreas de uso do Clube por parte do Quadro Social.

Vice-Comodoria de Administração

- Continuidade do processo de ordenação e desenho da estrutura de cargos do Clube, com aproveitamento do quadro funcional interno em oportunidades abertas no processo.
- Mudança no plano de saúde dos funcionários para a Sul América Seguros, visando uma maior Rede de Clínicas e Hospitais para o atendimento aos funcionários, com redução de custo nesta contratação.
- Rescisão dos contratos de terceirização das firmas que prestavam os serviços de RH e Contabilidade. Esses serviços foram concentrados em um único provedor que, além da melhoria da qualidade de serviços observada, proporcionou uma redução de custos da ordem de 32%.
- Treinamento para todos os funcionários em Apresentação Pessoal e Postura Profissional.
- Visando maior conforto, funcionalidade e apresentação dos nossos funcionários no Atendimento aos nossos associados, desenvolvemos uma nova linha de uniformes para todas as áreas do clube, a ser implantada tão logo retornemos ao nosso cotidiano.
- Treinamento em Segurança do Trabalho para os integrantes da CIPA.
- Manutenção dos procedimentos de compras e contratação de bens e serviços nos termos da Resolução 05 do Conselho Deliberativo.
- Controle constante no consumo de materiais de expediente, limpeza, papelaria.
- Controle da documentação dos contratos de serviços terceirizados do clube.
- Aplicação dos termos das Medidas Provisórias de números 927 e 936, com a utilização do Banco de Horas, antecipação de férias e redução da carga horária e dispêndio com vale-transporte e salários dos funcionários.
- Renegociação dos contratos em curso, com fortes reduções de valores, bem como encerramento de alguns contratos não imprescindíveis para o cotidiano do Clube nesta fase da Pandemia do Covid-19.
- Criação do departamento de RH, separando-o do Departamento Pessoal, visando agilizar o recrutamento, definição dos perfis e habilidades necessárias para cada função e criar ferramentas de contínuo desenvolvimento profissional dos nossos funcionários.

Vice-Comodoria de Assuntos Financeiros

A Vice-Comodoria de Assuntos Financeiros tem como objetivo a prestação de suporte às Áreas Operacionais e de de Administração, bem como à missão do Clube de atender seus associados, familiares e convidados, através do uso de ferramentas de gestão financeira, seguindo os padrões de governança e dos Fundamentos de Finanças. Somos também responsáveis pela Área de TI (Tecnologia da Informação) e todos suas interfaces, bem como do Controle Patrimonial do Clube, considerando a tarefa de manter corretos os registros dos Bens & Direitos da organização.

Tivemos, neste último Exercício uma forte atuação na Área de TI, devido à forte necessidade de Investimento e atualização do nosso Parque Tecnológico.

Prestamos atenção especial à Operação de Alimentos & Bebidas, no suporte Operacional e Técnico, nos procedimentos de seleção, contratação e ajustes em nossas instalações.

Nos termos da Resolução nº 5 do Conselho Deliberativo, que trata dos procedimentos de Compras e Contratações, prestamos especial atenção à necessária celeridade nos processos de controle e processamento financeiro das operações nas operações de investimentos em melhorias e expansão de nossas instalações e nas necessárias adaptações de nossas instalações para melhor atender nossos associados:

- Revisão do Orçamento de Custeio do exercício em curso, mapeando as principais oportunidades de redução de custo. No período de maio/19 a abril/20, frente aos valores previamente orçados, tivemos um decréscimo de receita de R\$ 220.428 e uma redução dos custos de R\$ 2.157.475. Com isso, a realização orçamentária total acumulada no período apresentou um Superávit de R\$ 1.937.047.
- Nossas despesas com custeio apresentaram uma redução de 3,3% em relação ao exercício anterior de 208/2019, contra uma inflação de 2,40%, resultando em uma redução real de custeio 5,57%, mesmo efetuando esta extensa lista de realizações contida neste relatório.
- Encerramos o Exercício com um Caixa de R\$ 13.408.848, sendo R\$ 7.642.627 reservados somente para uma eventual aquisição do 1/3 da ilha.
- Apresentamos um Caixa Livre para investimentos de R\$ 3.515.223 que é resultante do saldo após somarmos ao Caixa todos os recebíveis e diminuirmos o Fundo reservado para a aquisição do 1/3 da ilha, os passivos e os provisionamentos para a inadimplência e para os passivos judiciais onde o Clube é réu.
- Realizamos investimentos no total de R\$ 2.806.466 entre obras de reformas, novas instalações e compra de equipamentos de cozinha, T.I., esportivos, mobiliário entre outros.
- Apresentamos um resultado positivo de R\$ 5.313.636 no balanço deste exercício, elevando nosso Patrimônio Social para a quantia de R\$ 29.065.453.
- Acompanhamento contínuo Inventário físico do Ativo Imobilizado do Clube.
- No exercício de maio/19 a abril/20 foram comercializados 44 (quarenta e quatro) títulos. Esse resultado representou uma receita no período de R\$ 2.200.000,00 (dois milhões e duzentos mil reais), relativa às taxas de transferência, recursos utilizados, estatutariamente em investimento na melhoria/expansão de nossas instalações.
- Maior controle na cobrança da inadimplência, especialmente nos casos superiores a 90 dias, evitando que se tornem grandes passivos.
- R\$ 258.750,99 recuperados da inadimplência de taxa de manutenção através de comercialização de títulos inadimplentes.

Área de T.I.

- Na telefonia substituímos a tecnologia analógica, através de E1 e sistemas defasados. Implantamos a tecnologia por IP, proporcionando modernidade e facilidade de manutenção, sem aumento dos custos.
- Instalação de um novo sistema de CFTV no entorno da Ilha, com a modernização da tecnologia utilizada (IP), que proporciona melhor qualidade de imagem, além do aumento da quantidade de câmeras. Há um novo estudo avaliando a expansão da quantidade de câmeras, visando o aumento da área coberta.
- Aquisição de novo servidor com maior capacidade e tecnologia de ponta com capacidade para atender as demandas das operações e gerenciamento de dados do clube.
- Utilização do antigo servidor como secundário, apenas para ambientes de homologação, garantindo que melhorias sistêmicas sejam realizadas antes da aplicação em ambiente de produção.
- Aquisição de novos switches gerenciáveis com conexão giglan, garantindo maior segurança, velocidade e gerenciamento na rede do clube.
- Aquisição de backup por meio de tecnologia NAS que proporciona a preservação dos dados do clube em local seguro.
- Aquisição de dois no-breaks gerenciáveis de 3,5 KVA cada, com balanceamento de carga ativo, oferecendo adequada proteção aos equipamentos do CPD.

- Aquisição de duas novas catracas de acesso, com facilidade para acesso por PNE e bicicletas e controle de entrada e saída, para instalação a partir da conclusão das reformas das portarias.
- Renegociação do contrato de link de WIFI, obtendo pelo mesmo valor o dobro da velocidade contratada.
- Troca do cabeamento e conexões de lógica para a tecnologia CAT06, proporcionando melhor qualidade e maior velocidade do sinal e evitando gargalos na rede.
- Reconfiguração de políticas de segurança que causavam bloqueios no sinal de WIFI de certos tipos de aparelhos.
- Modernização do parque com aquisição de novos computadores em substituição a máquinas que estavam obsoletas, através de estudo das necessidades de colaboradores com maior necessidade de recursos de computação.
- Atualização na base de banco de dados, na interface com os sócios e implantação da opção de cadastro de babás e acompanhantes, de forma correta, no sistema.
- Balanceamento de carga de links e contingência para, em caso de queda do link primário, atuarem de forma automática.
- Disponibilização para que as aprovações sejam feitas remotamente, através do recurso fortgate VPN, com maior segurança em nível de autenticação.
- Implantação de tecnologia H.A. (contingência de Firewall), com a revisão das diretrizes para adequação dos acessos às diretrizes de bloqueio a sites não autorizados pelas políticas do clube.
- Backup das contas de e-mail de todos os funcionários desligados no período.
- Baixa patrimonial e descarte através de doação à Arquidiocese do Rio de Janeiro de equipamentos que não tinham mais serventia.

Vice-Comodoria de Comunicação

- Continuação do trabalho como apoio no relacionamento interno e externo do clube, garantindo a unidade e a integridade das informações, alinhando interesses e contribuindo para o estabelecimento de um ambiente propositivo com os sócios e para os sócios.
- Revisão constante do processo de elaboração da “Newsletter” como ferramenta de divulgação da ampla agenda esportiva, cultural e social do Clube.
- Revisão constante do sistema de divulgação interna da programação do Clube, com atualização remota. Foco no conteúdo dos eventos e notícias divulgados, procurando disponibilizar um volume maior de informações para um número maior de pessoas.
- Consolidação das mídias sociais como Facebook com 1.145 seguidores e Instagram com 1.095.
- Continuidade do projeto “Um Olhar sobre o Caiçaras”, onde o sócio e frequentadores encaminham registros do clube que são publicados semanalmente das redes sociais e TVs.
- Consolidação do WhatsApp como mais um canal de comunicação com o sócio.

Ouvidoria

- Acompanhamento sistemático das demandas da Ouvidoria.
- Diminuição do tempo de resposta dos questionamentos através da Ouvidoria.
- Atendimento das demandas apresentadas dentro das possibilidades institucionais do Clube e de critérios pré-estabelecidos.
- Continuidade do controle das ações que buscam equacionar as oportunidades de melhoria identificadas pelo Quadro Social e reportadas através da Ouvidoria.
- Mais de 300 demandas recebidas que geraram cerca de 100 ações efetivas de correção.

Vice-Comodoria de Assuntos Jurídicos

- No decorrer do exercício analisado não tivemos a abertura de nenhuma nova ação trabalhista, comprovando a correção no trato com os empregados, assim como o cuidado na gestão com entes terceirizados que operam no clube. O único processo aberto neste período foi ajuizado inicialmente em período anterior, foi extinto sem resolução e reaberto neste exercício, ainda sem julgamento.
- Dos 19 (dezenove) processos trabalhistas ativos em 30/04/2019, 3 foram arquivados. Desses em dois o clube foi condenado subsidiariamente a Delícia de Massa (antigo concessionário de A&B), ambos com valores adequadamente provisionados e, no terceiro, arquivamento sem condenação. Portanto, temos atualmente, 16 (dezesesseis) processos trabalhistas em curso, todos adequadamente provisionados.
- Houve também no período o arquivamento de um Inquérito Civil Público originado por uma denúncia anônima feita diretamente ao Ministério Público do Trabalho.
- Na área Cível temos apenas um processo, movido por sócio do clube, aguardando julgamento em 2ª instância.

Vice-Comodoria de Esportes Terrestres

- Desenvolvimento de ações com foco na melhoria da qualidade sem aumentar custos para o clube. Busca por maior eficiência e melhoria contínua na gestão da área de esportes.
- Manutenção da rotina de realização de torneios esportivos visando integração do quadro social com revisão no modelo de realização, permitindo um menor custo para os associados participantes: vôlei de areia, tranca, beach tennis, vôlei feminino, voleibol misto, futebol infantil, sinuca e natação.
- Como destaque nos eventos esportivos, a realização do treinamento em modelo Raia Rápida na natação, que permite monitorar o tempo dos alunos participantes com objetivo de formar uma equipe de natação do Clube, e a Clínica de Beach Tennis que contou com a participação de dois atletas profissionais da modalidade, trazendo mais visibilidade para a modalidade já consolidada no Clube.
- Início da nova escolinha de voleibol Set Point, sob comando da ex jogadora profissional de voleibol de areia Karina Lins, com objetivo de melhorar a qualidade técnica das aulas, com estímulo para evolução dos alunos e criação de um time máster feminino. Dentro desse modelo foram realizadas clínicas de voleibol de areia para que os associados pudessem experimentar a modalidade, além de torneios na modalidade, mantendo a tradição de anos. Além dos torneios de integração, foi realizado o amistoso de voleibol feminino visando composição de um time do Clube para disputa futura de torneios
- Início da nova escolinha de Basquete Passo Zero, sob comando do ex jogador profissional Arnaldinho, com objetivo de melhorar a qualidade técnica das aulas e fomentar a modalidade que não vinha tendo boa adesão. Com esse intuito, foi realizado ainda o Torneio Interclubes de Basquete, um grande passo na retomada do esporte dentro do Clube.
- Manutenção do Futebol recreativo infanto-juvenil aos sábados, que cada vez mais se consolida como uma opção para as crianças sócias que compõe a maioria do público participante e criação da modalidade futsal às sextas-feiras sob comando da empresa Alpha Sports, aberto e gratuito a todos os sócios.
- Revisão dos regulamentos do Tênis, Musculação, Uso e Locação de Quadras e Campos, Piscina de Convidados de Esporte, com a criação de um período de inscrição exclusiva dos sócios nas modalidades esportivas, entre 01 e 20 de janeiro, garantindo assim que todos os associados interessados possam realizar a matrícula sem necessidade de aguardar por vaga nas turmas (respeitado os limites de lotação).

- Renegociação do contrato do PSG, com renovação por mais um ano e revisão do valor pago no aluguel ao Clube, além da ampliação da grade de horários e da criação da turma feminina, permitindo uma maior participação do quadro social.
- Foi implementado maior controle de entrada e saída de convidados das diversas escolinhas existentes fazendo respeitar os limites estabelecidos de entrada e saída do clube, com a cobrança de convite de convidado de esportes diretamente do convidado para aqueles que não respeitassem a regra, o que aumentou o respeito à norma. Essa mudança gerou uma arrecadação de R\$ 11.300,00.
- Festa de encerramento do futebol adulto com o jogo das “estrelas” com os destaques do ano, festa de encerramento da sinuca com realização de torneio interclubes, confraternização de final de ano do Beach Tennis e do vôlei.
- Realização das Olimpíadas, gerando grande movimento esportivo no Clube e devolvendo uma prática tradicional que não era realizada a 10 anos. Contamos com a participação de 127 inscritos, sendo desses 99 sócios e 28 convidados. De 27 modalidades propostas, efetivamos a realização de 20, sendo elas: Sinuca, Futevôlei, Futebol infante, Tênis mesa infante, Tênis mesa adulto, Voleibol infante, Vídeo game, Voleibol areia, Voleibol ginásio, Natação adulto, Natação infante, Tênis infantil, Bocha, Tênis dupla adulto, Totó infantil, Beach tênis, Basquete, Corrida Volta Lagoa, Futebol adulto, Tênis simples adulto. Sagrou-se campeã a bandeira Amarela.
- Contratação da empresa Alpha para realização do projeto Atletas de Final de Semana, que tem como intuito organizar e promover a prática esportiva variada aos finais de semana e feriados.
- Em abril de 2019 foram adquiridos para a musculação: mobiliários novos para colocar as caneleiras e tapetes que antes ficavam no chão, um Banco de Abdominal Infra, que melhora a ergonomia, demandando menos força nos braços para conseguir realizar o exercício de abdominal e mais um novo Transport – agora, são três modelos da marca Life Fitness no local.
- Em agosto de 2019 passou a funcionar o sistema de registro de entrada biométrico na musculação, possibilitando maior controle dos frequentadores.
- Em setembro de 2019 concluímos a instalação de um novo bebedouro na sala de musculação, colocando em prática a diminuição do gasto com copos descartáveis.
- Inauguração em agosto de 2019 da nova sala de Spinning, com espaço mais amplo, nova sonorização e climatização. Passamos a ofertar também aulas para grupos pequenos aos sábados sob comando dos professores da modalidade.
- As quadras de areia sofreram complemento da areia, melhorando o nivelamento das mesmas e ainda passaram por processo de sanitização, tornando o ambiente mais limpo e livre de possíveis contaminações.
- No período de maio de 2019 a abril de 2020, foi arrecadado com repasses e aluguéis das escolinhas de esporte e pessoais, o total de R\$ 603.104. Obtivemos ainda o R\$ 175.145 com a arrecadação da taxa de manutenção mensal, paga pelos convidados de esporte das diversas escolinhas diretamente ao Clube.
- Em decorrência do grande sucesso na modalidade, foi adquirida uma segunda mesa de FUTEMESA, modalidade que agrada muito aos jovens e adolescentes.
- Aquisição de novo placar eletrônico para o ginásio, substituindo o anterior que apresentava falha de operação devido ao tempo de uso.
- Reforma do campo para troca do alambrado e colocação de grama sintética com marcação dupla para uso pelas escolinhas e jovens em meio campo, com inauguração prevista após a liberação de acesso ao clube. O primeiro campo do Rio de Janeiro com tecnologia mais avançada do mundo tais como, sistema de drenagem anti-encharcamento, campo 5x mais macio, redução do impacto para o atleta, Sistema de amortecimento, feito com materiais recicláveis, matéria prima orgânica, anti-tóxico e reduz o calor.
- Início da reforma do ginásio para substituição do piso afetado por uma infestação de cupins na área junto ao depósito de materiais esportivos.
- Foram realizadas no período 146 locações do Campão, 116 do Ginásio, 269 da Grama Sintética e 8 da Quadra Poliesportiva, totalizando R\$144.955,00 em arrecadação e 539 locações de espaços esportivos.

- A área de convivência do futebol (Espaço Ramiro) concluída, com adequação do mobiliário dando mais conforto aos praticantes

Vice-Comodoria de Assuntos de Tênis

- Realizamos desafio com Clube Militar, em retorno ao desafio ocorrido anteriormente em nosso Clube, promovendo integração entre os jogadores.
- Nomeação do novo diretor de tênis, Nicola Siri, que assumiu o comando após as Olimpíadas com objetivo de integrar e incentivar o quadro social na prática do tênis.
- Em ação do diretor de tênis, o Caiçaras em 2020 retornou ao Torneio Interclubes da Lagoa, incentivando os nossos jogadores à praticar ainda mais a modalidade e a participar do ranking que serve como base para formação do time do Clube.
- Reformulação do Ranking, com novo regulamento e inclusão da categoria feminina e de duplas.
- Participação da bocha nas Olimpíadas, com grande participação dos jogadores.
- Realização do torneio simples de tênis, com participantes nas categorias masculino e feminino, e ainda nas categorias 50+ e 65+, já com calendário definido e divulgado dos torneios previstos para 2020, nas categorias Dupla e Simples masculino e feminino.
- Finalização da reforma das quadras de saibro, entregando para os tenistas melhores condições de jogo
- A área de convivência do tênis (Ombrellone) concluída, com adequação do mobiliário dando mais conforto aos praticantes

Vice-Comodoria de Assuntos Náuticos

A Vice-Comodoria, neste período, empenhou-se na manutenção das dependências e atividades de vela, esqui, stand up e caiaque.

- Foram realizadas junto à empresa Alpha Sports, atividades aos finais de semana na náutica de prática de Stand-Up e Caiaque, reforçando o uso dos equipamentos pelo quadro social.
- Manutenção das rampas de acessos do cais, com reforma da rampa de acesso ao cais à direita da rampa de acesso à lagoa que se encontrava deteriorada e com risco de quebra;
- Aquisição de um bote e reforma de outro com substituição de flutuadores;
- Aquisição de um motor popa 25hp.
- Benfeitorias na garagem de lanchas.
- Materiais de mastreação e vela para barco laser, mantendo os barcos sempre em condições ótimas de uso pelos associados.
- Material de salvatagem e segurança de acordo com as normas da capitania.
- A náutica foi ainda palco de realização dos passeios a arvore de natal que movimentaram o local aos finais de semana e levaram mais de 600 sócios e convidados para perto da árvore, tornando um passeio único para realização de vídeos e fotos, além de proporcionar a experiência de navegação.
- A Diretoria de Vela neste período manteve os cursos de vela das classes Optimist e Dingue, que são oferecidos aos associados, seus dependentes e convidados. Com a reestruturação da Flotilha de Optimist em agosto passado, nossa escolinha está num momento de captação de novos alunos, atualmente com 5. Os cursos de Dingue e Laser contam com 8 alunos e a Flotilha de Optimist com 10 velejadores.
- A Colônia de Vela foi realizada tradicionalmente em julho, período de 2 semanas, evento de grande sucesso com a participação de 15 crianças, e em Janeiro que como novidade iniciou com a realização de uma semana ainda em dezembro antes das festas de final de ano. Tivemos ao todo 24 crianças entre dezembro e janeiro.

- Nossas flotilhas das classes Optimist, Dingue e Snipe participaram ativamente das regatas realizadas na Lagoa e do Calendário da FEVERJ.
- Aquisição de um Pedalinho para aumentar o fluxo recreativo, previsão de chegada em junho/2020.
- Retirada do Portão visando dar maior visibilidade e acessibilidade ao setor.

Foram realizadas no Caiçaras as seguintes regatas do calendário da FEVERJ junho a novembro /2019.

- Copa Castelão Classe Optimist.
- Regata 6 Horas da Lagoa Classe Optimist.
- Taça Comodoro Clube dos Caiçaras – Classes Dingue, Snipe, Optimist e Laser.
- Campeonato de Equipes Classe Optimist.
- Copa Clube dos Caiçaras – Classes Dingue, Snipe, Optimist e Laser.
- Regata de Encerramento – Classes Dingue, Snipe, Optimist e Laser.
- Taça Castello Branco – Classes Dingue, Snipe, Optimist e Laser.

Registramos a participação de nossas Flotilhas nos seguintes campeonatos:

- Regatas de Ranking da Classe Optimist.
- Campeonato Estadual da Classe Optimist.
- Semana de Vela de Buenos Aires – Argentina.
- Campeonato Estadual da Classe Snipe.
- Campeonato Sudeste Brasileiro Classe Dingue.
- Campeonato Estadual Classe Dingue.
- Campeonato Estadual da Classes Laser Radial e Standard.
- Campeonato Brasil Centro de Optimist & Seletiva.
- Campeonato Brasileiro da Classe Optimist.

Vice-Comodoria de Assuntos de Patrimônio e Obras

Foram realizados Investimentos no total de R\$ 1.985.960 em obras de reformas e novas instalações, dentre as quais destacamos as seguintes:

- Conclusão da reforma da nova Sala Spinning, iniciada no período anterior propiciando um espaço mais amplo, refrigerado e confortável para a prática, contando com som ambiente apropriado.
- Instalação do sistema de resfriamento de água para a piscina de raias, proporcionando melhor controle da temperatura da água, especialmente nos dias quentes de verão.
- Contratações dos projetos executivos e complementares relativos ao Grupo 1 do Plano Diretor (Varanda Caique, Novo Aloha, Estar Coberto Parque Aquático, Cozinha Central e Restaurante Caique), conforme abaixo.
- Gerenciamento dos projetos executivos de arquitetura e complementares.
- Abertura e acompanhamento de processos administrativos junto a órgãos municipais para aprovação dos projetos de arquitetura legal das obras do Grupo 1 do Plano Diretor.
- Serviços de levantamento e mapeamento das instalações elétricas externas existentes, possibilitando correções e auxiliando na elaboração de novos projetos.
- Serviços de reforma dos pisos de saibro das Quadras de Tênis.
- Reforma e modernização do Espaço Infantil além da execução de novo mobiliário e brinquedos com temas atualizados e apropriados para crianças até 04 anos.
- Execução da obra Varanda do Caique, em deck de madeira ecológica, com mobiliário e decoração, criando um novo espaço com comodidade e conforto para os associados e ampliando a capacidade de atendimento aos usuários do Restaurante Caique.

- Reforma parcial do Restaurante Caique, com a substituição do sistema de iluminação, novo mobiliário e nova decoração, tornando o ambiente mais atraente.
- Reforma do piso em concreto da Quadra Poliesportiva 8, com a remoção do antigo revestimento de pintura, preparação da superfície com resina acrílica e nova pintura.
- Reforma completa do Campão, conforme abaixo:
 - Substituição do antigo alamedado proporcionando uma leveza visual além de maior segurança aos usuários por conta da eliminação dos elementos em concreto.
 - Instalação de novo sistema de iluminação.
 - Instalação de grama sintética de alta performance e características técnicas esportivas profissionais, com agregados compostos que minimizam a retenção do calor (raspas de madeira desidratada) e proporcionam um aspecto natural.
- Início da obra do Novo Aloha, que oferecerá aos associados um espaço moderno e elegante no Parque Aquático, com uma cozinha equipada e estruturada para servir diversos pratos e sanduíches, sem depender da cozinha central, vestiários amplos, além de acomodar outros setores como a Gerência de Campo, Departamento Médico, Conciergeria Esportiva e a Loja do Tênis.
- Início dos serviços de adequação das portarias de serviço e social para a instalação de novas catracas para controles de acesso dos associados.
- Início dos estudos para o planejamento das fases de execução das obras de reforma da Cozinha Central e Restaurante Caique.
- Estudos para criação de sistema de fotovoltaico e micro geração de energia elétrica.
- Estudos de viabilidade econômica e recebimento de propostas para migração para o Mercado Livre de Energia.
- Contratação e instalação de sistema para resfriamento através de bombas de troca de calor para a Piscina de Natação propiciando uma redução de até 4° C na temperatura da água nos dias mais quentes do verão.

Vice-Comodoria de Assuntos Sociais

- Desenvolvimento de ações com foco na melhoria da qualidade sem aumento de custos para o clube. Busca por maior eficiência e na melhoria contínua na gestão da Área Social.
- *Happy Hour* toda segunda sexta feira com ampliação do público médio presente.
- Dia das Mães: Almoço no salão nobre com apresentação do mágico Janjão e programação especial na recreação infantil com confecção de presentes para as mães.
- Festa Junina: Promovemos a tradicional Festa Junina no Campão com barraquinhas de comidas típicas, jogos, brinquedos infláveis para as crianças, além da apresentação do trio de Forró e quadrilha.
- Dia dos Pais: Programação especial com almoço, recreação infantil e contratação de uma cabine de fotos para registrar esse dia.
- Realização de eventos pontuais: Fondue, *Halloween* e Jantar da Primavera com presença expressiva de sócios.
- Continuidade do formato da Colônia de Férias com prioridade ao sócio e iniciação esportiva.
- Continuidade da recreação infantil aos domingos passando a atender, também, crianças com idade superior a 8 anos, através de um animador exclusivo.
- Continuidade do cinema para adultos e jovens e Implantação do cinema infantil aos domingos.
- Continuidade dos cursos na área Cultural como História e Supera.
- Comemoração do Dia das Crianças: oficinas “Meu Primeiro Robo” e “Experiências Científicas”, campeonato de futebol e um dia divertido na náutica.
- Festa do Clube: Coquetel seguido de jantar volante nos 88 anos do clube seguido do show de George Israel e Banda.

- Festa de Inauguração da Árvore da Lagoa com mais de 2 mil presentes no clube ao longo da tarde e da noite.
- Festa de Confraternização dos Conselheiros: Coquetel volante seguido de jantar e música ao vivo.
- Chegada do Noel de barco confraternizando com as crianças, recreação especial e distribuição de brindes.
- Novo formato da Festa de *Réveillon* para cerca de 900 pessoas (mais de 300 associados), com área VIP no bar do terraço, banda na náutica e cabine de fotos. A festa do foi realizada com as receitas cobrindo 100% das despesas.
- Um novo formato da Feijoada de Carnaval, realizada na Varanda do Caique, com participação do grupo Samba em Dobro.
- Realizamos o, já tradicional, Baile infantil na terça-feira com mais de 200 pessoas.
- Contratação de profissional para organizar para jogo de futebol para crianças aos sábados.
- Dia Internacional da Mulher: almoço no Caique com show da Banda Samba em Dobro.
- Reforma do Espaço Infantil.
- Reforma do “Brinquedão” do Parquinho e do Carrossel, visando a segurança das nossas crianças.
- Compra de novos brinquedos e livros para o Espaço Infantil e Casinha do Parquinho.
- Novos jogos eletrônicos como cesta de basquete e carrinho de corrida para os Espaço Infante Juvenil.
- Novos jogos para o vídeo game do Espaço Infante Juvenil.

Vice-Comodoria de Alimentos e Bebidas

- Contratação da Consultoria OfficinaTres para diagnóstico e melhoria dos serviços de Alimentos e Bebidas do Clube;
- Criação da Vice-Comodoria de Alimentos e Bebidas;
- Processo de licitação realizado para a troca do Operador, visando melhor atender o setor de Alimentos e Bebidas do Clube;
- Revisão no modelo de contrato do Clube com o Operador, tornando o Clube um agente regulador da operação.
- Aquisição de diversos equipamentos de cozinhas para modernização e reposição. Dentre eles forno de lastro, forno combinado, forno elétrico, char broiler, refrigeradores, freezers, fritadeiras.
- Reforma da câmara frigorífica.
- Revisão do sistema de exaustão de todas as cozinhas.
- Revisão de todas as bancadas refrigeradas.
- Aquisição do sistema Colibri para gestão do setor de Alimentos e Bebidas do Clube, onde o clube pode ter acesso aos dados de consumo.
- Reforma do Restaurante Caique e criação da Varanda;
- Contratação de Assistente Gerencial, com finalidade de fazer a interface entre o Clube e Operadora de Alimentos e Bebidas;
- Implantação de auditoria da Operadora de alimentos de bebidas, onde são vistoriadas qualidade de serviços, produtos, conservação de estrutura e equipamentos, cumprimento das obrigações trabalhistas, tributárias e de segurança alimentar e vigilância sanitária.
- Desenvolvimento de ações com foco na melhoria da qualidade sem aumento de custos para o clube.

Vice-Comodoria de Operações

Campo

- Criação do turno de limpeza da Madrugada visando a limpeza de áreas que geram desconforto ao sócio quando feitas durante o dia.

- Compra de equipamentos para otimizar a limpeza como duas Máquinas de lavar pisos de Alta pressão d'água e dois Aspiradores de pó e água profissionais, além da reforma das enceradeiras.
- Foram compradas mais 300 unidades de Toalhas para os vestiários e saunas, para suprir toda a necessidade.
- Foram implantadas as Limpezas externas com pó químico dos estofados dos seguintes locais: Cinema, Bar do Terraço e Varandas do Caíque;
- Foram comprados 15 cachepots de Inox para colocarmos os Extintores de incêndio em lugares estratégicos espalhados em todo o perímetro do nosso empreendimento;
- Foram adquiridas 06 Porta Bitucas para maior comodidade dos sócios Fumantes do clube;
- Foram comprados 20 Ombrellones Novos Tidelli para o parque aquático
- Foram compradas 10 Mesinhas laterais Tidelli para o parque aquático
- Implantação de rotina de limpeza para todos os turnos.
- Implantação de rotina de ronda, limpeza, manutenção para os Gerentes de Campo.
- Continuidade no combatemos as pragas de Roedores, Caramujos Africanos, Baratas, Moscas, Mosquitos, Cupins e Ratos;
- Atualização dos procedimentos de segurança junto a empresa terceirizada.
- Reforma de 59 ombrelones e 135 cadeiras, 30 espreguiçadeiras do mobiliário do Parque Aquático.

Manutenção

- Contratação e instalação de novo sistema de exaustão eólica no Setor do Almojarifado e Oficina da Manutenção.
- Criação e instalação de sistema de iluminação externa, no corredor de circulação em frente as Quadras de Areia e Campo de Futebol grama sintética.
- Criação de instalação elétrica e hidráulica de sistema de pressurização de água de forma automática para irrigação das Quadras de Tênis.
- Reforma elétrica e hidráulica de toda a Casa de Máquinas da cisterna, com o reparo dos sistemas de recalque do complexo do Ginásio, Sede Social, Quadras de Tênis e irrigação Jardins.
- Troca das madeiras danificadas da ponte de serviço do Clube.
- Contratação e instalação de novo aparelho condensador de ar para atender a necessidade de máquina reserva para a Sala de TI, no sistema CPD.
- Contratação e instalação de 3 novos aparelhos condensadores de ar para o espaço Gaivota, sendo duas máquinas para substituição das existentes e uma máquina para funcionar em sistema de stand by, neste caso, foi criado toda a infraestrutura elétrica e hidráulica.
- Troca de todo o sistema elétrico das Quadras de Tênis de 1 a 4, tal sistema já se encontrava com os condutores obsoletos e oxidados por ação do tempo. Este sistema também teve a modernização do seu quadro elétrico, com novos dispositivos de proteção termomagnéticos e modernização dos componentes elétricos, a fim de garantir a segurança do sistema e frequentadores das Quadras.
- Contratação e instalação de novo inversor de frequência do motor de todo o sistema de exaustão mecânica da Cozinha Principal.
- Contratação da empresa Fepom, para a troca de unidade condensadora externa da câmara de congelar da Cozinha Principal, a mesma não apresentava temperatura satisfatória para a sua finalidade.
- Contratação de empresa de impermeabilização para o tratamento do telhado da área da Comodoria, Academia e Banheiros da Academia, a fim de corrigir pontos de infiltração e vazamentos de água.
- Criação de sistema áudio visual na Portaria de Serviço, para entrada e saída de veículos.
- Troca de todos os modelos de luminárias da Cozinha Principal para o modelo hermética, com índice de proteção IP 65.
- Criação de novo sistema elétrico e hidráulico para a bomba elevatória de esgoto dos Vestiários Masculino e Feminino, com instalação de novo quadro de comando e bomba hidráulica reserva.

- Reforma de todo o sistema de iluminação e pontos de tomadas da Casa de Máquinas do Parque Aquático, com instalação de novos condutores elétricos, dispositivos de proteção e luminárias herméticas.
- Criação de infraestrutura de todo o novo sistema de CFTV do Clube, correspondentes as áreas da Sede Social, 2º Pavimento Ginásio, Setor Náutico, Setor Administrativo e Bocha.
- Troca de infraestrutura obsoleta de rede de esgoto sanitário dos Banheiros do Caíque.
- Troca de infraestrutura obsoleta de rede de esgoto sanitário da Elevatória Principal.
- Criação de teto de forro liso em gesso na área TV do Bar da Piscina.
- Criação de infraestrutura de todo o novo sistema de comunicação VOIP.
- Criação e instalação de novo sistema de iluminação externa no Setor do Bicicletário, com instalação de novos condutores elétricos, dispositivos de proteção e balizadores.
- Adequação elétrica da Bocha, com a criação de nova infraestrutura elétrica, novos condutores elétricos, dispositivos de proteção e quadro elétrico.